

# Étude de cas du fonds de subvention

## Saint John Tool Library

La Saint John Tool Library (SJTL) a été fondée en 2018 et incorporée comme organisme sans but lucratif (OSBL) en 2019. Ce groupe a mis à profit la communauté dès le départ. Le fondateur a partagé son idée à l'aide des médias sociaux, reçu un soutien immense et été recruté par les médias locaux dès le départ. Ceci a créé de la visibilité pour l'organisation avant même d'être lancée.

La mission de l'organisation est d'inspirer, d'outiller et de revitaliser sa communauté. Ses secteurs d'activité comprennent des adhésions pour la location d'outils, des services d'entrepreneurs, de la gestion de projet, de la formation et de la création de capacité ainsi que l'accès à un atelier de menuiserie pour des projets plus importants. SJTL souhaite recouvrer le droit de réparer et d'outiller les résidents de Saint John afin de façonner un avenir dynamique pour eux-mêmes et leur communauté.

SJTL était à la recherche d'options de financement appropriées afin de répondre à ses besoins spécifiques. L'organisme sans but lucratif considérait qu'il était nécessaire de refinancer les prêts aux entreprises en démarrage à intérêt élevé qui tiraient trop de capitaux pendant ces premières années formatrices.

Afin de profiter rapidement de l'occasion et de la demande communautaire, le fondateur de l'organisme avait auparavant utilisé des garanties personnelles afin d'obtenir ces prêts, ce qui avait eu pour effet de créer des risques exceptionnels pour le fondateur. SJTL s'était incorporé, mais sans réussir à transférer les prêts vers sa nouvelle structure d'OSBL; et le fondateur avait donc toujours ses garanties personnelles de rattachées au financement.

### INFO

#### Gestionnaire du fonds de subvention:

**Saint John Community Loan Fund**

#### Pilier abordé:

**Assurer l'accès aux capitaux  
et aux investissements**

#### Soutien offert:

**Prêt de refinancement de 29028 \$**



Moral  
amélioré



Réduction de  
la dette



Profits  
accrus



Gestion  
financière  
améliorée

Le prêt de 29 028 \$ du Saint John Community Loan Fund offert par l'entremise de S4ES a permis à SJTL de transformer une dette à intérêt élevé en un produit flexible refinancé qui tient compte de la réalité de l'OSBL. Le refinancement a aussi permis de réduire le fardeau financier de la responsabilité personnelle du fondateur de SJTL devenu directeur général.

## IMPACT

Le prêt a eu des résultats positifs à plusieurs niveaux. Un résultat immédiat observé a été le moral amélioré au sein de l'organisation en réduisant la responsabilité personnelle du fondateur et en créant de la flexibilité dans un modèle de flux de trésorerie serré où il n'y en avait aucun auparavant. Le flux de trésorerie a aussi permis de laisser tomber les subventions salariales qui avaient rendu la première année plus gérable. De plus, SJTL a été en mesure d'augmenter le nombre de clients potentiels pour ses services d'entrepreneur, ce qui constitue le secteur d'activité le plus rentable de l'organisation.

Le prêt a contribué à répondre aux besoins de SJTL, car les clients bénéficient de leurs services d'entrepreneur, et a eu un impact positif sur la communauté en conservant une nouvelle organisation à vocation sociale qui a été une source d'inspiration pour la communauté. De plus, les projections de flux de trésorerie élargies prévoyaient une situation critique qui constituait une menace de haut niveau pour soutenir le personnel existant. Le refinancement a libéré des centaines de dollars par mois, ce qui a facilité la gestion financière de SJTL en augmentant ses marges de profits.

En mars 2021, SJTL a inauguré un programme d'insertion au travail pour individus faisant face à des obstacles à l'emploi. Ce nouveau programme offre quatre modules: Travaux de ciment, travaux de toiture, menuiserie, placoplâtre et remplissage de fissures. La première cohorte de 50 étudiants est prévue pour la fin du mois de mai. Les diplômés seront mis en contact avec des compagnes de construction cherchant à augmenter leurs ressources humaines dans la région métropolitaine de St. John's.

## PROCHAINES ÉTAPES

Avec des remboursements de dette plus bas et des flux de trésorerie accrus, SJTL peut maintenant se concentrer sur le développement des affaires dans le but d'étendre son offre de services et d'accroître ses revenus pour assurer sa viabilité. L'OSBL peut aussi compter sur une santé financière plus saine, ce qui garantit les moyens de subsistance de son personnel dont les emplois ne dépendent plus de subventions salariales.



Pour plus d'informations, veuillez contacter:

**Alexandre Applin**, Gestionnaire d'évaluation, S4ES  
[alex@s4es.ca](mailto:alex@s4es.ca)